

УСЛУГИ ПО ОПТИМИЗАЦИИ СКЛАДА И УЛУЧШЕНИЮ КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗАПЧАСТЯМИ ДЛЯ УПАКОВОЧНЫХ МАШИН BOSCH

Благодаря российской государственной программе «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности на 2013-2020 годы» и недавнему вступлению страны в ВТО (Всемирная Торговая Организация), ожидается, что производство фармацевтических препаратов в России вырастет на 50 процентов к 2020 году. В то же время, российское фармацевтическое производство должно будет соответствовать стандартам GMP (надлежащей производственной практики), которые требуют высочайшего качества на каждой стадии производственного процесса, от исследований и разработок до упаковки.



организуют свой склад, который может быть довольно дорогим и неэкономичным в содержании. Другие полностью полагаются на поставщиков запасных частей, что зачастую ведет к длительному времени ожидания. В обоих случаях главная цель – высокая доступность и минимальные складские запасы – остаются не достигнутой.

Для решения этой проблемы компания Bosch Packaging Technology дополнительно ввела в свое портфолио после



данные от систем снабжения отдельных производителей. Задокументированный и структурированный отчет является основой для подробного обсуждения и оценки.

Для дальнейшей оптимизации снабжения запасными частями и повышения эффективности обработки заказов компания Bosch представляет E-Portal – специализированную онлайн-платформу заказов, которая предоставляет полную информацию о наличии заказных и специальных запчастей. С помощью E-Portal можно в любое время получить актуальную информацию о наличии запчастей, другой продукции и сроках поставки, что позволит осуществлять надежное планирование производственного процесса. Производители также выигрывают от возможности просматривать все заказы и предложения за последние 2 года. Это увеличивает скорость принятия решения и делает формирование заказа более прозрачным.

Чтобы устранить возможный языковой барьер, беспокоящий производителей, закупающих иностранное упаковочное оборудование, E-Portal предлагается на русском языке и содержит фотографии, которые помогут идентифицировать требуемые детали. Если удастся оптимизировать процесс формирования заказа, упаковочные установки можно будет обслуживать в сжатые сроки.



Так как большая часть российского упаковочного оборудования для лекарственных препаратов импортируется из-за границы, обеспечение этого оборудования запасными частями может вызвать определенные трудности. Доставка из-за рубежа означает дополнительные таможенные процедуры и время. Для того чтобы оставаться конкурентоспособными на рынке и гарантировать соответствие правилам GMP, российские производители лекарственных средств должны пересмотреть процедуру заказа запасных частей. Этого можно достичь путем внедрения точного планирования, оптимизации складских запасов и их прозрачности.

Основной проблемой в управлении запасными частями состоит в том, чтобы добиться высокой доступности деталей при минимальных складских запасах. Чтобы запчасти были всегда под рукой, некоторые производители

продажного обслуживания консультационные услуги по оптимизации склада и улучшению комплексного управления запчастями для упаковочных машин Bosch. Данная концепция легко и быстро предоставляет производителям полную информацию об имеющихся и необходимых запчастях, обеспечивая в результате высокую степень доступности деталей и повышенную рентабельность инвестиций в складское хозяйство.

С помощью специально разработанного программного обеспечения, эксперты компании Bosch составляют детальный профиль запасных частей для каждого клиента. Для этой цели производится анализ предыдущих запросов, зарегистрированных в системе заказов и доставки компании Bosch. В сочетании с информацией о складских запасах от Bosch, сведения о регулярно заказываемых запчастях и частоте таких заказов составляют основу успешной оптимизации работы склада. Для более точного анализа можно включить

ДЕЛИМСЯ ОПЫТОМ: НОВОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ – НОВОЕ РЕШЕНИЕ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДОМ

Североамериканское подразделение международной фармацевтической компании Schwabe провело анализ оптимизации складских запасов совместно с Bosch Packaging Services. Данный анализ помог сократить время ожидания запасных частей на 90 процентов, а также позволил предвидеть будущие потребности в запасных частях.

Schwabe – это частная компания, штаб-квартира которой находится в г. Карлсруэ, Германия. Schwabe экспортирует свою продукцию в более чем 50 стран и имеет 20 подразделений и совместных предприятий по всему миру, включая подразделение в Москве. Североамериканское подразделение Schwabe North America, производит и продает лекарственные препараты из растительного сырья, пищевые добавки и витамины под всемирно известными брендами Nature's Way, Boericke & Tafel и Enzymatic Therapy. Перенос производства из Спрингвилла, штат Юта в Грин-Бей, штат Висконсин, в 2010 году вынудил компанию провести полную реорганизацию системы отслеживания наличия на складе запчастей для своего производственного оборудования, а также процессов их заказа.

До переезда на предприятии компании Schwabe в штате Юта было установлено десять машин для наполнения капсул Bosch GKF. Производственный комплекс удобно располагался недалеко от склада запасных частей Bosch в Линдоне. Некоторые запасные части доставлялись день в день. Однако редко используемые или выполненные по специальному заказу детали приходилось доставлять из Германии. В этом случае доставка могла занять до четырех недель.

После переезда ближайшее представительство Bosch в Миннеаполисе теперь уже находилось на расстоянии более 480 километров, что поставило перед компанией логичный вопрос, как получать запасные детали, не теряя ценного производственного времени. Компания Bosch предложила провести анализ управления складом. В начале проекта специалисты компании Bosch проанализировали историю закупок компании Schwabe в период с марта 2009 года по июль 2011 года. Используя информацию о запасных частях, находящихся в наличии на складе Bosch, а также данные о природе и частоте заказов компании Schwabe, компания Bosch создала индивидуальный профиль запасных частей для компании Schwabe с помощью специально разработанного программного обеспечения. Все данные были отражены в структурированном отчете, который помог определить объем постоянного запаса запасных частей, а также способствовал поиску решения для деталей, которые заказывались реже.

Чтобы избежать длительной доставки с другого континента, компании Schwabe и Bosch составили список запасных частей, запас которых можно было бы держать на складе Bosch в Миннесоте, а также список деталей, которые компания Schwabe должна была хранить у себя на предприятии. До этого представители компании Schwabe не задумывались о том, какие детали им потребуются в ближайшем будущем и просто заказывали нужные детали в тот момент, когда они были необходимы. Иногда это приводило к длительному времени ожидания. Новое решение предлагает хорошо сбалансированную систему собственного склада и заказа у Bosch. Для лучшего планирования и эффективного заказа запасных частей, в основе данного решения лежит интерактивная платформа заказов E-Portal.

Компания Bosch использовала информацию по оптимизации склада, полученную в ходе анализа, для адаптации



склада на своем предприятии в Миннесоте к потребностям компании Schwabe. Компания Bosch теперь может заблаговременно получать информацию о необходимых запасных частях от компании Schwabe и сократить время исполнения заказов по этим деталям. В свою очередь данный анализ помог компании Schwabe сформировать индивидуальный и эффективный набор запасных частей на складе, а также процесс заказов для нового предприятия в Висконсине. «Мы можем работать с системой заказов запасных частей, которая соответствует нашим требованиям и помогает нам обеспечить максимальную доступность при минимальном количестве запасов», – говорит Дэйв Гоффман менеджер по закупкам, обслуживанию, ремонту и управлению, Schwabe North America. «Для нас особенно важно, что время исполнения заказов сократилось с четырех недель до одного или двух дней».

На российском рынке, где большинство запасных частей импортируется из-за границы, оптимизация управления складскими запасами и снабжением имеет ключевое значение. Компания Bosch предлагает услуги по оптимизации складов для российских производителей, позволяя снизить время доставки из-за рубежа запасных частей для упаковочного оборудования от компании Bosch, увеличить эффективность инвестиций и создать более точные механизмы планирования бюджета.

О КОМПАНИИ BOSCH PACKAGING SERVICES

Компания Bosch Packaging Services занимается эксплуатационным обслуживанием упаковочных линий. Спектр предлагаемых продуктов включает как стандартные услуги по повышению эксплуатационной готовности, такие как поставка запчастей, модернизация оборудования и вызов специалиста, так и многие другие вплоть до услуг, направленных на повышение общей эффективности оборудования. Многочисленные представительства по всему миру дают возможность обратиться непосредственно к представителю компании в своем регионе.

Более подробную информацию вы можете получить на сайте www.boschpackaging.com

